

Jürgen Kriz  
Fritz B. Simon

# **Der Streit ums Nadelöhr**

Körper, Psyche, Soziales, Kultur.  
Wohin schauen  
systemische Berater?

Herausgegeben von Matthias Ohler

2019

# Inhalt

<b>Vorwort</b> .....	<b>8</b>
<b>Das Nachwort als Ouvertüre</b> .....	<b>11</b>
<b>Der Vormittag</b> .....	<b>16</b>
Leitunterscheidungen .....	16
Uexkülls Sommerwiese: Umgebung versus Umwelt .....	18
Der Mensch – animal symbolicum.	
Befund und Befindlichkeit .....	19
Innen und außen. System – Umwelt. System – Lebenswelt.	
Wozu Theorien? .....	21
Das Nadelöhr: Subjekt .....	21
Verstehen .....	22
Ebenen des Verstehens und Unterscheidens .....	25
Prozessebenen und Einflüsse .....	28
Beispiel: Massaker, Waffen, Psychen, Psychotiker .....	28
Wo und wie intervenieren? .....	31
Relevanz und Irrelevanz der Psyche .....	32
System, Umwelt, Aufmerksamkeit – »nur« ein theoretischer Dissens? .....	33
Theorie-Dissens und praktische Folgen – Person, Paar, Team, Organisation .....	35
Das Nadelöhr – Wohin schauen Therapeuten, wohin Organisationsberater? .....	36
Wo geschieht Veränderung, und wodurch? – Personen und Spielregeln .....	39
Paare .....	40
Familien .....	41
Produktion – Kreativität .....	42
Austauschbarkeit, Sinn und Motivation .....	43
Der menschliche und der gesellschaftliche Anspruch .....	44
Austauschbarkeit, Erwartbarkeit, Strukturen auf Dauer .....	46
Prämissen des Entscheidens; Funktionalität .....	46
Der »ganze Mensch« .....	48
Werte, Moral, Systemtheorie: Sein und Sollen –	
Die Theorie und ihre Anwendung .....	50
Personenzentrierte Systemtheorie: nicht konkretistisch .....	51
Coaching	
Beispiel: Burnout .....	52

Regeln, ihre Befolger, ihre Kreateure .....	53
Entwicklungen im systemischen Feld: personenzentriert, systemorientiert .....	54
Psychotherapie und Organisationen .....	55
Once again: Austauschbarkeit, die Frage, mit welchen Systemen wir es zu tun haben – Familie, Organisation, Team – und wie wir uns das erklären .....	56
Körper .....	58
Der Streit um die Anerkennung von Therapiemethoden und -richtungen; Medikalisierung, Manualisierung, Dehumanisierung .....	59
Der politische und der ökonomische Kontext: Folgen lausiger Ideologien. ....	60
Multiple Choice und die gefährliche Trivialisierung des Studiums .....	62
<b>Der Nachmittag (1) .....</b>	<b>65</b>
Gummibegriff »Beratung« .....	65
Die vier Prozessebenen und die Wichtigkeit von Kultur .....	66
Das Vorkommen des Beraters im Modell von Beratung .....	68
Die Geschlossenheit psychischer Systeme; Folgen für Interventionsideen .....	69
Irritation und Musterunterbrechung .....	72
Und das Subjekt? .....	73
Tiere, Menschen, Bewusstsein, Selbstbewusstsein .....	75
Sinnzuschreibung .....	76
Personzentrierte Systemtheorie: Die vier Prozessebenen .....	77
Kopplung individueller und sozialer Zuschreibungen .....	78
Organisation von Psychiatrie, Organisation von Kopplungen ...	79
Politik, Ökonomie, Psychen und forschende Pharmavertreter .....	79
Ausbildung .....	83
Virginia Satirs Sicht .....	84
Handwerk und Theorie .....	85
Ausbildung: Innen- und Außenperspektive der Beobachtung koppeln .....	85
Unterschiede konzeptionalisieren .....	87
Wirtschaft, Markt, Symptome .....	88
Psychotherapie als soziale Arbeit? .....	90
Psychotherapie, Beratung, Coaching als politische Tätigkeiten .....	91
Die Organisation der Selbstorganisation von Beratung .....	93

Der ganze Mensch und die Psyche.....	100
Organismen, Bedeutungszuweisungen und Kommunikation.....	101
Vom Bio-Repertoire zur Interaktionsgeschichte Geschlossene Systeme oder Bedeutungszuweisungen?.....	106
Saubere Theorien? Rigide Theorien?.....	108
Kopplungsforschung oder Interaktion von Prozessebenen – nur ein akademischer Unterschied?.....	110
Folgen für die Praxis.....	113
Personenorientierung, Sachorientierung, Austauschbarkeit: Teams.....	114
Familie, Organisation, Strukturdynamiken.....	116
<b>Der Nachmittag (2).....</b>	<b>119</b>
Grausamkeit und Organisation; die Rolle des Subjekts.....	119
Luhmanns »Kommunikation« verstehen.....	122
<b>Nachschlag.....</b>	<b>125</b>
Noch mal zu den Leitunterscheidungen: Subjekt/Lebenswelt oder System/Umwelt? Wohin soll geschaut werden? Versuch einer Zuspitzung.....	125
Die entscheidende Frage für Berater, Therapeuten, Verantwortungsträger: Welche Erklärungen verwende ich? Und wo interveniere ich?.....	131
Paare und Paartherapie.....	135
Trauma.....	138
Beschreiben und/oder Erklären: Eine wichtige Unterscheidung?.....	140
Alles, was funktioniert, ist systemisch?.....	144
Epiloge, oder »Wenn du doch endlich verstehen würdest, dass ...«.....	145
<b>Über die Autoren.....</b>	<b>152</b>